

Autonom



**Riscuri și
oportunități legate
de schimbările
climatice**



Introducere	3
1. Guvernanță.....	3
2. Strategie.....	4
3. Gestionarea riscurilor climatice	15
4. Metrici și obiective	17
5. Concluzii	18

Introducere

În cadrul Autonom Services SA urmărim dezvoltarea continuă în tot ceea ce facem, iar pentru a contribui la dezvoltarea modelului sustenabil de afaceri, dorim să includem în procesul nostru de raportare și impacturile aduse de schimbările climatice asupra companiei noastre.

Astfel, am folosit cadrul de raportare dezvoltat de TCFD (Task Force on climate-related financial disclosures) pentru a dezvălui eficient riscurile și oportunitățile legate de climă identificate la nivelul companiei. Grupul de lucru TCFD a fost creat de Consiliul pentru Stabilitate Financiară, în vederea susținerii raportării informațiilor financiare legate de climă la nivel internațional.

Prezentul raport urmărește recomandările TCFD pentru a prezenta situația gestionării impacturilor aduse de riscurile și oportunitățile climatice în cadrul companiei noastre la nivelul anului financiar 2022.

Termenele menționate în continuare sunt definite conform Strategiei de Sustenabilitate Autonom și conform orizontului de timp stabilit de obiectivele globale de reducere a emisiilor de gaze cu efect de seră:

- termen scurt = 31/12/2023
- termen mediu = 31/12/2025
- termen lung = 31/12/2030
- termen foarte lung = 31/12/2050

1. Guvernanță

În acest moment, avem un proces intern bine definit pentru managementul riscurilor care integrează toate analizele riscurilor de afaceri (strategice, operaționale, de lichiditate, piață, reputație / imagine, credit și risc de conformitate). La nivelul anului financiar 2022, structura organizațională care coordonează acest proces este Comitetul de Conformare, condus de Responsabilul de Conformare, care integrează manageri și membri ai departamentelor: Proiecte Speciale, Financiar, Operațional.

Totodată, deoarece sustenabilitate este de o importanță deosebită pentru activitatea companiei noastre, în anul 2021 am creat Comitetul de Sustenabilitate, o structură dedicată pentru integrarea sustenabilității în strategia generală de afaceri, dezvoltarea de politici și proceduri pentru includerea sustenabilității în operațiunile zilnice, implementarea corectă și dezvoltarea Strategiei de Sustenabilitate, inclusiv prin gestionarea țintelor și obiectivelor.

Odată cu implementarea cadrului TCFD, evaluările de riscuri de afaceri au fost completate cu analize de risc privind schimbările climatice. Pentru a identifica și analiza aceste riscuri, am implicat membri ai Consiliului de Administrație și manageri ai departamentelor: Sustenabilitate, Proiecte Speciale, Operațional, Tehnic, Risc, Marketing, Diviziile Rent a car, Leasing Operațional și Autorulate.

Pentru realizarea acestor analize, am dezvoltat o primă variantă a unei proceduri specifice de management al riscurilor climatice, ce urmează a fi dezvoltată în decursul anului financiar 2023.

Odată cu definitivarea și implementarea acestei proceduri, se va stabili funcția de Responsabil de Riscuri Climatice, o poziție special dedicată acestui aspect, care va fi integrată în una dintre structurile deja existente la nivelul companiei noastre.

Principalele atribuții ale Responsabilului de Riscuri Climatice sunt:

- identificarea riscurilor climatice semnificative pentru companie;
- gestionarea cadrului de management al riscurilor climatice, inclusiv monitorizarea riscurilor, propunere de măsuri de diminuare a impacturilor aferente;
- raportarea către Consiliul de Administrație și top management a performanțelor și rezultatelor activităților de management al riscurilor climatice, inclusiv măsuri de diminuare a impacturilor și progresul aferent;
- asigurarea comunicării interne către ceilalți angajați a informațiilor relevante cu privire la riscurile climatice identificate pentru companie.

2. Strategie

Strategia noastră în gestionarea riscurilor și oportunităților climatice presupune:

- i. **identificarea** riscurilor climatice cu potențial efect asupra companiei noastre
- ii. **analizarea** lor din puncte de vedere al impacturilor asupra companiei
- iii. **evaluarea** din punct de vedere cantitativ
- iv. **formularea metodelor de răspuns** adecvate și fezabile pentru activitatea noastră, aliniată cu obiectivele noastre strategice

Riscuri climatice fizice

Riscurile climatice fizice sunt riscuri directe rezultate din schimbările climatice înregistrate la nivel mondial. Acestea se manifestă în mod diferit în funcție de zona geografică și sunt anticipate să scadă pe termen lung și foarte lung odată cu implementarea corectă a măsurilor de decarbonizare.

Există două categorii principale de riscuri fizice:

- Cronice – sunt în general reprezentate de schimbări ale parametrilor climatici principali
- Acute – sunt în general reprezentate de fenomenele climatice extreme

Folosind platforme de specialitate am analizat evoluția parametrilor climatici specifici în funcție de scenarii climatice, pentru a determina și analiza impacturile reale și potențiale pe care riscurile fizice cronice și acute le pot avea asupra companiei în funcție de relevanța pentru activitatea noastră și magnitudinea impactului.

Rezultatele acestor analize cantitative reprezintă baza determinării impactului financiar al riscurilor climatice fizice asupra companiei, luând în considerare activele ce pot fi grav afectate de către creșterile în intensitate al acestor fenomene meteorologice. Totodată, pe baza analizelor cantitative am încadrat riscurile în funcție de grad (determinat de evoluția parametrilor climatici și potențialul impact asupra companiei) și termen (stabilit în funcție de momentul anticipat pentru îndeplinirea efectelor maxime ale riscului, indiferent de scenariul climatic).

În funcție de fiecare risc fizic identificat, a fost determinat parametrul ce poate cuantifica creșterea intensității respectivului fenomen meteorologic și baza de date potrivită pentru analizarea sa. Fiecare a fost analizat, pentru două locații:

- Județul Neamț, deoarece în municipiul Piatra Neamț se află sediul social al Grupului Autonom, aflat în proprietatea companiei;
- Municipiul București, unde se află sediul administrativ al companiei.

Aceste două locații au fost alese în urma unei analize interne prin care s-au determinat amplasamentele pentru care s-ar înregistra cel mai mare impact financiar în cazul unor efecte negative cauzate de schimbări climatice.

Riscuri climatice de tranziție

Riscurile și oportunitățile de tranziție sunt riscuri climatice indirecte, care au rezultat din modul în care schimbările climatice influențează societatea de astăzi, cum ar fi prin:

- Dezvoltarea de noi reglementări pentru a combate schimbările climatice
- Evoluția tehnologiei pentru a face față noilor cerințe tehnice rezultate din adaptarea la schimbările climatice
- Modificarea dinamicii pieței
- Schimbarea intereselor consumatorilor
- Dezvoltarea unor noi valori reputaționale pentru companii

La nivelul anului financiar 2022, am identificat 13 riscuri și 1 oportunitate de tranziție, pentru care prezentăm pe scurt impacturile aferente. În plus, am evaluat impactul financiar pentru oportunitate și pentru 2 riscuri de piață: creșterea prețurilor

de carburant și creșterea prețurilor de energie. Aceste riscuri au fost alese pentru evaluarea financiară deoarece consumurile de carburant și energie, raportate la numărul de kilometri parcurși de autovehiculele din flota noastră, au un aport semnificativ în amprenta de carbon a companiei noastre.

Evaluările financiare au luat în considerare scenarii de evoluție a flotei pe termen mediu și lung, aliniate cu obiectivul strategic ENV 1 - Reducerea intensității operaționale a CO₂ cu 25% până în 2025 și cu 51% până în 2030. Acest obiectiv presupune anumite procente de înlocuire a flotei cu vehicule cu emisii reduse de gaze efect de seră, aliniate cu planul de achiziții anual stabilit pe termen lung.

Fiecare risc este încadrat într-un grad (determinat în funcție de impactul potențial asupra companiei și de probabilitatea de îndeplinire) și este alocat unui termen (definit în funcție de momentul anticipat pentru îndeplinirea efectelor maxime ale riscului, în funcție de situația pieței, prevederile legale stabilite sau a analizelor evoluției costurilor). Pentru evaluarea impactului, sunt luate în considerare și măsurile planificate și cele deja implementate, ce determină aplicabilitatea respectivului risc în funcție de specificul activității noastre.

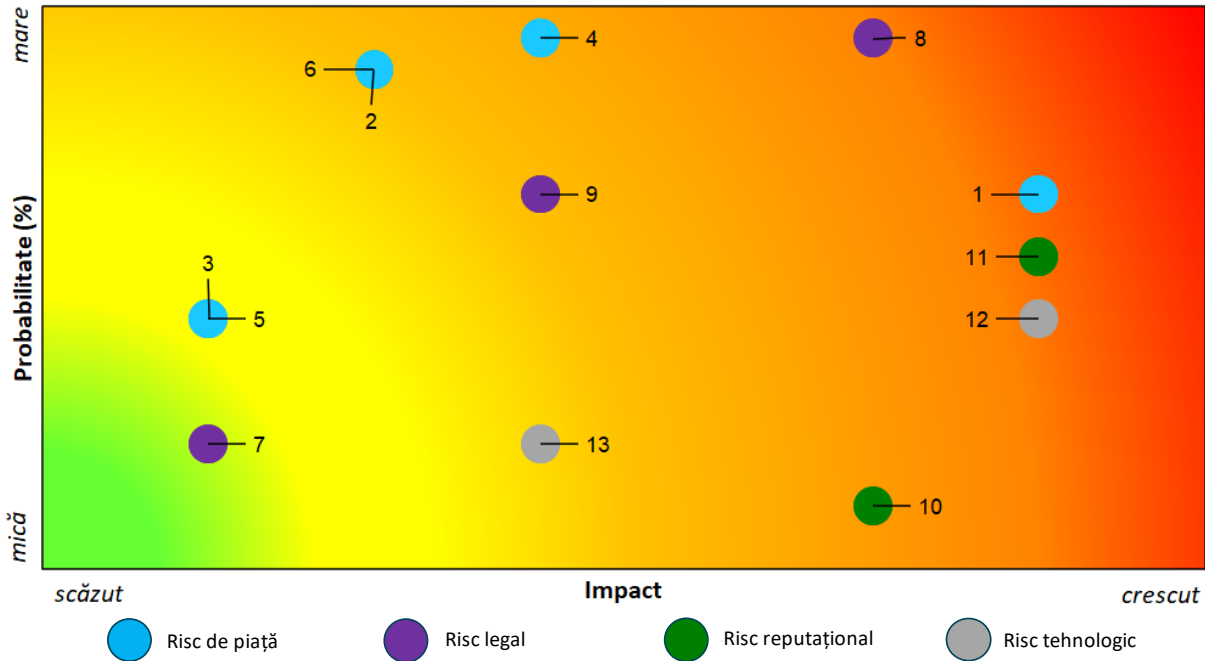
Scenarii climatice

Scenariile climatice sau scenariile socioeconomice sunt proiecții ale viitoarelor emisii de gaze cu efect de seră ce au scopul de a evalua vulnerabilitatea în timp la schimbările climatice. Acestea sunt bazate pe estimări ale viitoarelor reglementări, situații economice, structuri de guvernare, schimbări demografice, valori sociale și modelele de schimbare tehnologică.

Analiza scenariilor, o recomandare cheie a cadrului TCFD, ne permite să înțelegem și să cuantificăm riscurile cu care ne putem confrunta în cadrul unor variante de evoluție diferite. În funcție de parametrul analizat, am folosit diferite surse recunoscute internațional.

Sursa	Tip de risc analizat	Scenarii
Platforma Climate Impact Explorer dezvoltat de Climate Analytics,	Riscuri fizice	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Politici Curente: doar politicile implementate în prezent sunt păstrate; încălzire globală de 3°C+ până în 2100 și impacturi climatice asociate ridicate ➤ Net-Zero 2050: implementare de politici climatice stricte și inovație tehnologică; limitarea încălzirii globale la 1,5°C prin zero emisii nete de CO₂ în jurul anului 2050 <i>dezvoltate de Rețeaua pentru ecologizarea sistemului financiar - NGFS</i>
Platforma Climate Change Knowledge Portal dezvoltat de Banca Mondială	Riscuri fizice	<ul style="list-style-type: none"> ➤ SSP3-7.0: ritm rapid de creștere a populației și a consumului, cu accent pe creșterea consumului de energie și pe utilizarea intensivă a combustibililor fosili; emisiile de CO₂ sunt dublate până în anul 2100; temperaturile sunt anticipate a crește în medie cu 3.5°C în 2100 față de nivelul preindustrial ➤ SSP1-1.9: accent pe decarbonizare și eficiență energetică; implementarea efectivă a Tratatului de la Paris; emisiile de CO₂ sunt reduse la zero net în jurul anului 2050; temperaturile sunt anticipate a crește în medie cu 1.2°C în 2100 față de nivelul preindustrial <i>dezvoltate de Grupul Interguvernamental pentru Schimbările Climatice (IPCC)</i>
Baza de date GCAM 5.3 elaborată de Network for Greening the Financial System (NGFS)	Riscuri de tranziție	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Net Zero, reprezentând politici ambițioase ce ar putea contribui la atingerea obiectivului global de limitare a încălzirii globale la 1,5°C până în anul 2050 ➤ Contribuții determinate la nivel național, rezultate din angajamente deja anunțate la nivel național privind politicile climatice, chiar dacă nu sunt deja implementate; acestea sunt previzionate a limita încălzirea globală la 2,65°C până în anul 2050 ➤ Politici Curente, care reflectă status-quo și menținerea doar a politicilor și reglementărilor aplicabile în prezent la nivel național, ce sunt previzionate a rezulta într-o încălzire globală de peste 3°C până în anul 2050 <i>dezvoltate de Rețeaua pentru ecologizarea sistemului financiar - NGFS</i>
Raportul 2022 International Energy Agency (IEA)	Oportunitate de tranziție	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Net Zero 2050, ce este bazat pe atingerea obiectivului global de neutralitate climatică până în 2050 și care nu se bazează pe reducerea emisiilor din afara sectorului energetic ➤ Promisiuni anunțate, ce presupune îndeplinirea la timp a tuturor angajamentelor climatice, inclusiv contribuțiile determinate la nivel național, cât și cele referitoare la neutralitate climatică pe termen lung ➤ Politici Curente, care reflectă cadrele actuale de reglementare, inclusiv la nivel de sector de activitate și la nivel național

Ierarhizarea riscurilor climatice de tranziție



Nr. crt.	Denumire risc	Tip
1.	Interes crescut din partea stakeholderilor pentru a "înverzi" sectorul de transport	Risc de piață
2.	Creșterea prețurilor carburanților	Risc de piață
3.	Înteruperea / probleme în desfășurarea transporturilor aeriene	Risc de piață
4.	Creșterea prețurilor pieselor de schimb	Risc de piață
5.	Creșterea prețurilor asigurărilor prin actualizarea componentei de fenomene extreme	Risc de piață
6.	Creșterea prețurilor pentru energie	Risc legal
7.	Impunerea unei limite pentru emisiile generate	Risc legal
8.	Obligații sporite de raportare a emisiilor	Risc legal
9.	Limitarea accesului vehiculelor cu combustie internă în anumite zone urbane	Risc legal
10.	Sporirea cazurilor instanță pe probleme de ESG (inclusiv cazuri de greenwashing)	Risc reputațional
11.	Sporirea interesului acționarilor în performanțele ESG ale companiilor	Risc reputațional
12.	Lipsa infrastructurii de încărcare pentru autovehiculele electrice	Risc tehnologic
13.	Lipsa specialiștilor și a tehnologiei pentru mentenanța și repararea vehiculelor electrice	Risc tehnologic

Riscuri climatice cronice

Tip:	Riscuri fizice
Grad de risc:	Scăzut
Termen:	Foarte lung

Riscurile climatice cronice ar putea avea impacturi negative asupra activității noastre, cu potențiale implicații financiare pentru companie, cum ar fi:

- creșterea temperaturilor ar putea duce la supraîncălzirea autovehiculelor, afectând sistemele de răcire și deteriorarea timpurie a anvelopelor
- temperaturile ridicate au un impact direct asupra populației, iar șoferii pot resimți stări de oboseală și iritabilitate, ceea ce poate rezulta în accidente rutiere
- iernile mai blânde, reducerea numărului de zile reci și întârzierile înghețului de iarnă pot reduce riscul de accidente specifice pentru sezonul rece
- creșterea nivelului de precipitații includ intensificarea inundațiilor și destabilizarea solului, ceea ce duce la fenomene de solifluxiune și alunecări de teren, ce pot avaria vehiculele flotelor noastre
- scăderea nivelului de precipitații poate duce la reducerea volumelor acviferelor, ceea ce poate rezulta în impunerea unor limite pentru consumul de apă și creșterea prețurilor de alimentare cu apă, rezultând în potențiala creștere a costurilor operaționale pentru utilități și spălarea vehiculelor

Prin analizarea evoluției în timp a diferiților parametri climatici și corelarea potențialelor impacturi la specificul activității noastre, am constatat că tiparele de evoluție nu au potențial de a genera un impact notabil pentru activitatea noastră.

În urma rulării scenariilor de specialitate s-a observat că valorile absolute ale temperaturilor medii sunt mai ridicate în București față de județul Neamț, deși tiparul de creștere în timp este mai redus. În cazul ambelor locații, cele mai mari creșteri de temperatură sunt înregistrate în perioadele de iarnă în cazul scenariului Politici Curențe.

Astfel, iernile mai călduroase reduc efectele negative ale sezonului rece asupra traficului rutier, iar creșterile procentuale mici înregistrate în lunile cu potențial de caniculă nu prezintă un impact semnificativ asupra activității Autonom.

Scenariul SSP3-7.0 prevede o scădere a cantității de precipitații pe termen lung, pe când scenariul SSP1-1.9 prevede o creștere mai pronunțată.

Intensitatea precipitațiilor este totodată un factor care contribuie la stresul hidric al zonei analizate. Astfel, am folosit Aqueduct Water Risk Atlas pentru a evalua stresul hidric prezent în cele două locații analizate. Portalul este dezvoltat de Institutul de Resurse Globale (WRI) pentru a oferi contextul regional privind stresul hidric la care sunt supuse amplasamentele.

București se află în prezent în situația de stres hidric mare (resursele apă naturale din această zonă sunt exploatate în proporție de 40-80%), atingând pe termen lung la un nivel de stres hidric foarte mare în scenariul Business as usual (>80% din resursele de apă sunt exploatate). În cazul scenariului Optimist, pe termen lung, nivelul rămâne același ca în prezent.

În prezent, Piatra Neamț se află sub un stres hidric mediu-mare (20-40% din resursele apă sunt exploatate), iar în anul 2030 este anticipat ca stresul hidric să devină mare (40-80%) în ambele scenarii.

Cu toate acestea, gradul de risc este scăzut, deoarece această evoluție, în contextul activității Autonom, nu poate aduce un impact semnificativ asupra activității, consumul de apă reprezentând un procent redus din costurile operaționale.

Tip:	Riscuri fizice
Grad de risc:	Scăzut
Termen:	Mediu

Fenomenele meteorologice extreme cum ar fi vântul puternic sau grindina, ar putea deteriora autovehiculele și alte active ale companiei, ceea ce ar duce la pierderi financiare și ar putea afecta capacitatea companiei de a-și onora angajamentele față de clienți.

Viteza vântului pentru București urmărește un tipar de scădere în ambele scenarii climatice analizate (Politici Curente și Net-Zero 2050). Pentru județul Neamț se observă un ușor tipar de creștere, în care valoarea maximă se înregistrează pe termen mediu în ambele scenarii.

Conform studiilor de specialitate și a datelor istorice de pe teritoriul național, se observă o tendință de intensificare a fenomenului de grindină. Frecvența cea mai mare a zilelor cu grindină se găsește în zonele muntoase ale țării (nord-vestul României), iar frecvența cea mai scăzută în zona Mării Negre. Riscul de grindină nu a fost analizat din punct de vedere al evoluției în timp. Conform Agenției Europene de Mediu, o analiză de scenarii a evoluției fenomenelor de grindină nu poate fi făcută deoarece evenimentele de grindină la scară mică nu pot fi reprezentate direct în modelele climatice globale și regionale. În același timp, tiparele de grindină sunt alterate prin intervenții active în atmosferă coordonate la nivel național, reglementate prin Legea 173/2008.

Având în vedere evoluția în timp a parametrilor și măsurile deja implementate în cadrul companiei noastre (asigurări ale autovehiculelor, tehnologii optime de reparare a daunelor implementate în service-uri partenere), fenomenele meteorologice extreme nu au potențial de a impacta într-un mod semnificativ activitatea Autonom.

Creșterea prețurilor carburanților

Tip:	Risc de tranziție, risc de piață
Grad de risc:	Moderat
Termen:	Lung

La nivelul Uniunii Europene s-a constatat accelerarea tranziției verzi, dezvoltată datorită crizei climatice, în contextul situației din Ucraina. Comisia Europeană a prezentat planul REPowerEU, iar distribuitorii de carburanți se vor încadra în noua schemă de comercializare a certificatelor de carbon (EU-ETS II), având și ținte de reducere liniară.

O creștere majoră a prețului carburanților poate avea un impact negativ asupra performanței economice a companiei, prin creșterea costurilor de alimentare a flotei proprii și scăderea interesului clienților în acest tip de vehicule. Pentru a analiza ambele categorii de impacturi, am urmărit costurile de alimentare cu combustibili fosili, atât pentru flota proprie (*impact financiar direct*), cât și pentru flota clienților (*impact financiar indirect*).

Potrivit scenariului Net Zero, cel care presupune cea mai mare creștere de prețuri, atât prețul motorinei cât și cel al benzinei vor atinge prețul maxim în 2050, ajungând la 1,67 €/l pentru motorină și respectiv 1,41 €/l pentru benzină crescând cu 8,3% față de valoarea din 2022. Pe termen lung, cele mai mari prețuri pentru carburanți sunt atinse tot în cadrul scenariului Net Zero, ajungând la 1,60 €/l pentru motorină și 1,35 €/l pentru benzină, ceea ce presupune o creștere de 4% față de prețurile din anul de referință 2022.

Creșterea prețurilor pentru combustibilii fosili are potențialul de a reprezenta un risc crescut pentru companie, însă implementarea corectă a obiectivelor strategice și reînnoirea flotei permite reducerea impactului financiar și păstrarea nivelului de risc la un nivel moderat.

Impact financiar direct asupra companiei

În contextul atingerii obiectivelor de sustenabilitate pe care ni le-am asumat, tendința în ceea ce privește flota noastră proprie este de a ajunge integral la autovehicule cu emisii reduse de gaze cu efect de seră.

Prin această reînnoire a flotei proprii, conform scenariului Net Zero, economisim până la 467 mii euro pe termen mediu și până la 1,3 milioane de euro pe termen lung față de situația în care flota ar rămâne la aceeași structură ca în anul de referință 2022.

Astfel, păstrarea componenței actuale a flotei prezintă un impact financiar semnificativ asupra costurilor directe, însă atingerea obiectivelor de reînnoire va atrage reduceri substanțiale.

Impact financiar indirect

Prin îndeplinirea țintelor de reînnoire a flotei, clienții noștri vor economisi conform scenariului Net Zero, până la 8,8 milioane euro pe termen mediu și 53,5 milioane de euro pe termen lung. Astfel, costurile totale pentru alimentarea cu carburanți a întregii flote a clienților vor scădea cu 8% pe termen mediu și cu 17% pe termen lung.

Se poate observa că reînnoirea flotei aduce economii semnificative pentru cheltuielile asociate alimentării vehiculelor cu combustie internă, iar aceste economii pot reprezenta un beneficiu din punct de vedere al măririi interesului clienților în serviciile și produsele oferite de companie.

Creșterea prețurilor pentru energie

Tip:	Risc de tranziție, risc de piață
Grad de risc:	Moderat
Termen:	Lung

Conform scenariilor de specialitate, se prevede o creștere la nivel mondial a prețurilor pentru energie, atât pentru consumatori casnici, cât și pentru persoane juridice. Acest lucru se datorează atât situațiilor geo-politice actuale, cât și datorită implementării unor politici și reglementări din ce în ce mai ambițioase în ceea ce privește protecția climei.

Creșterea prețului energiei atrage creșterea cheltuielilor directe Autonom, atât pentru încărcarea viitoarelor autovehicule electrice din flota proprie, dar și pentru costurile operaționale de administrare a clădirilor (*impact financiar direct*). În același timp creșterea acestor prețuri poate conduce la reducerea interesului clienților în vehiculele electrice (*impact financiar indirect*).

Potrivit scenariului Net Zero, prețul mediu al energiei electrice va atinge prețul maxim în 2050, ajungând la 312 €/MWh crescând cu 18% față de valoarea din 2022. Conform aceluiași scenariu, pe termen lung prețul va crește cu 12% față de anul de referință, ajungând la 296 €/MWh.

Acest risc trebuie privit în corelație cu alte riscuri de tranziție încadrate la un grad de risc crescut, cum ar fi dezvoltarea Interes crescut din partea stakeholderilor pentru a "înverzi" sectorul de transport și sporirea interesului acționarilor în performanțele ESG ale companiilor. Prin reînnoirea flotei cu autovehicule electrice și hibride, deși va crește în mod implicit și consumul de energie electrică, Autonom va putea reduce impactul negativ al altor riscuri climatice. **Totodată, pe termen lung, îndeplinirea obiectivelor noastre strategice de înlocuire a flotei, va duce la costuri mai reduse pentru încărcare cu energie electrică față de potențialele costuri generate de consumul de combustibili fosili în cazul în care aceste obiective nu ar fi atinse.**

Impact financiar direct

Odată cu migrarea către o flotă formată din vehicule electrice și hibride, costurile aferente consumului de energie electrică (ce includ și consumurile pentru spațiile administrative) pot crește cu până la 204,6 mii de euro pe termen mediu și 576,9 mii de euro pe termen lung, conform scenariului Net Zero. Chiar și în această situație, aceste costuri totale sunt mai reduse față de situația păstrării componenței flotei interne de la nivelul anului de referință 2022 care presupune costuri ridicate pentru alimentarea cu carburanți fosili. Astfel, prin reînnoirea flotei proprii se pot realiza economii de până la 263 mii de euro pe termen mediu și până la 679 mii de euro pe termen lung, față de situația păstrării flotei de vehicule cu combustie internă.

Impact financiar indirect

Prin atingerea obiectivelor de reînnoire a flotei, se înregistrează creșteri de costuri pentru consumul de energie electrică necesar alimentării vehiculelor electrice și hibride: până la 569 mii euro pe termen mediu și 3,3 milioane de euro pe termen lung, conform scenariului Net Zero. Cu toate acestea, comparând aceste costuri cu cele aferente consumurilor de carburanți (în cazul în care obiectivele nu ar fi atinse), clienții noștri vor economisi până la 8,2 milioane de euro pe termen mediu și 50,1 milioane de euro pe termen lung.

În acest fel, deși se anticipează o creștere a prețurilor energiei electrice, se poate observa că atingerea obiectivelor de reînnoire a flotei poate aduce reduceri semnificative în ceea ce privește costurile globale ale clienților, ducând la o potențială creștere a interesului pentru acest tip de autovehicule. Acest aspect reprezintă un argument suplimentar pentru reînnoirea flotei, în plus față de reducerea impacturilor asupra climei.

Interes crescut din partea stakeholderilor pentru a "înverzi" sectorul de transport

Tip:	Risc de tranziție, risc de piață
Grad de risc:	Crescut
Termen:	Mediu

Interesul tot mai mare al consumatorilor pentru vehicule sustenabile poate afecta cererea de închiriere mașini și serviciul de leasing operațional, aceștia preferând vehiculele hibride și electrice în detrimentul vehiculelor care folosesc benzină, motorină sau GPL.

Interesul crescut al stakeholderilor, poate duce la modificarea preferințelor clienților și poate atrage o modificare a cererii în ceea ce privește serviciile și produsele Autonom. Această tendință în modificarea cererii a fost deja observată în ultimii ani. Pentru a asigura păstrarea competitivității pe piață, adaptarea la acest risc de piață presupune investiții în reînnoirea flotei. A fost accelerat procesul de reînnoire al flotei prin comandarea la începutul anului 2023 a 200 de mașini electrice Tesla în valoare de aproximativ 10 milioane de euro. Totodată, în acest moment nu se poate considera că există un risc de pierdere al competitivității dacă se respectă obiectivele strategice. Cu toate acestea, adresarea acestui risc presupune investiții semnificative și alocare de resurse, ceea ce rezultă în încadrarea sa în grad de risc crescut deoarece impactul asupra activității noastre este unul semnificativ și probabilitatea de îndeplinire este mare.

Întreruperea / probleme în desfășurarea transporturilor aeriene

Tip:	Risc de tranziție, risc de piață
Grad de risc:	Moderat
Termen:	Mediu

Fenomenele climatice extreme duc la întâzieri în planurile de zbor, Raportul Eurocontrol privind riscurile climatice asupra aviației europene arătând că, până în 2050, întâzierile aduse de furtuni ar putea crește cu 20-25 de minute per zbor. Acest fapt, coroborat cu tendința consumatorilor de a își reduce amprenta de carbon, poate duce la o scădere a interesului în această zonă. În plus, tendința la nivel european de a acredita aeroporturile în standardul Airport Carbon Accreditation (ACA), poate duce la retragerea temporară a licenței de către Airports Council International Europe (ACI).

Timpul alocat pentru un șofer pentru transportul pasagerilor ar putea crește afectând alocarea resurselor de către Autonom pentru acest serviciu. Întârzierile în desfășurarea transporturilor aeriene poate duce la reducerea serviciului Chauffeur Drive, transferul de la aeroport și serviciul de transport interurban.

Creșterea prețurilor pieselor de schimb

Tip:	Risc de tranziție, risc de piață
Grad de risc:	Moderat
Termen:	Scurt

Pe lângă activitățile concurențiale specifice pe piață, creșterile de prețuri se pot datora și tendințelor de utilizare a materialelor mai sustenabile, certificării anumitor materii prime și reglementări în reducerea utilizării anumitor substanțe periculoase.

Creșterea prețurilor pieselor de schimb duce la costuri crescute în lanțul de aprovizionare și în relația cu furnizorii.

Creșterea prețurilor asigurărilor prin actualizarea componentei de fenomene extreme

Tip:	Risc de tranziție, risc de piață
Grad de risc:	Moderat
Termen:	Mediu

Datorită sporirii numărului și intensității fenomenelor extreme, companiile de asigurări din întreaga lume au plătit sume de ordinul miliardelor de euro per an pentru a acoperi costurile daunelor aduse bunurilor. Se prevede ca acest lucru să aibă un efect în cascadă la nivel mondial, prin includerea obligatorie a clauzelor de daune provocate de riscurile climatice, la un preț crescut.

Creșterea prețurilor asigurărilor pentru fenomene climatice extreme poate duce la creșterea costurilor operaționale Autonom, aferente acestor servicii.

Impunerea unei limite pentru emisiile generate

Tip:	Risc de tranziție, risc legal
Grad de risc:	Scăzut
Termen:	Lung

Comisia Europeană a propus în 2022 cadrul pentru noul sistem de comercializare al emisiilor, EU-ETS2 (EU emission trading system 2). Noul ETS ar acoperi emisiile din amonte de la combustibilii utilizați în clădiri și transportul rutier. Reglementările nu vor fi aplicabile direct consumatorilor finali, ci furnizorilor de combustibil. Cadrul propus include un plafon și un factor de reducere liniară din 2025 pentru a controla reducerea emisiilor pentru distribuitori.

Schemele de comercializare a emisiilor sunt într-o continuă creștere. Odată cu includerea segmentului de transport în mod oficial în noua schemă, există posibilitatea ca în viitor, toți actorii de pe lanț să poată fi supuși acestei reglementări. În această situație, compania va trebui să aloce resurse pentru alinierea la reglementările în vigoare.

Obligații sporite de raportare a emisiilor

Tip:	Risc de tranziție, risc legal
Grad de risc:	Moderat
Termen:	Mediu

Noile acte de reglementare europene (cum ar fi Directiva (UE) 2022/2464) vin cu obligații sporite de cuantificare și dezvăluire a emisiile, cu accent pe cele provenite din lanțul valoric. În momentul de față Autonom calculează și raportează emisiile din domeniul 3 de aplicare limitat și include consumul de combustibil al clienților și pierderile de electricitate.

În cazul includerii emisiilor în domeniul 3 de aplicare, mai multe resurse trebuie alocate în vederea inventarierii corecte și posibil înregistrarea în scheme de raportare internaționale voluntare (venite din partea clienților sau propuse de Autonom pentru furnizori).

Limitarea accesului vehiculelor cu combustie internă în anumite zone urbane

Tip:	Risc de tranziție, risc legal
Grad de risc:	Moderat
Termen:	Mediu

În contextul atenuării schimbărilor climatice, unele orașe din Europa au început să interzică accesul în oraș al vehiculelor poluante, conform EU Green Deal. Pachetul „Fit for 55” prevede ca toate vehiculele noi să fie cu zero emisii până în 2035 iar un termen intermediar este ca până în 2030, vehiculele noi să aibă o scădere a emisiilor de 50% a emisiilor comparat cu anul 2021.

Restricționarea accesului vehiculelor cu combustie internă poate duce la modificarea cererii clienților Autonom și implicit la necesitatea alocării de resurse din partea companiei pentru a veni în întâmpinarea acestor noi cerințe.

Sporirea cazurilor în instanță pe probleme de ESG (inclusiv cazuri de greenwashing)

Tip:	Risc de tranziție, risc reputațional
Grad de risc:	Moderat
Termen:	Lung

La nivel internațional, în ultimii ani s-a înregistrat o creștere a cazurilor în instanță pentru companiile care pretind că au produse „clean”, „sustenabile”, „100% reciclabile”. Din dorința de a își crește gradul de competitivitate și de a obține un rating ESG cât mai bun, companiile dezvăluie anumite acțiuni de sustenabilitate care nu sunt încă realizate 100% sau pentru care nu au justificare cantitativă.

În cazul unui proces în instanță sau a unei situații de presă negativă, compania poate avea pierderi monetare prin periclitarea imaginii și pierderea investitorilor și a clienților.

Sporirea interesului acționarilor în performanțele ESG ale companiilor

Tip: *Risc de tranziție, risc reputațional*
Grad de risc: *Crescut*
Termen: *Mediu*

Profilul ESG al companiilor este evidențiat și atent urmărit în domeniul investițiilor, iar fondurile de investiții sustenabile se află într-o tendință de continuă creștere.

Astfel, un rating ESG scăzut ar putea duce la scăderea interesului acționarilor pentru companie și implicit la pierderi monetare.

Lipsa infrastructurii de încărcare pentru autovehiculele electrice

Tip: *Risc de tranziție, risc tehnologic*
Grad de risc: *Crescut*
Termen: *Mediu*

Deși vehiculele electrice reprezintă o tendință de creștere la nivel mondial, atât din punct de vedere al accesibilității, dar și al alegerii de către consumatori, la nivel național există în continuare o lipsă a infrastructurii de încărcare.

Lipsa infrastructurii de încărcare îi poate determina pe clienți să nu aleagă autovehiculele cu alimentare electrică și reprezintă o barieră în exploatarea facilă a acestor tipuri de vehicule.

Lipsa specialiștilor și a tehnologiei pentru mentenanța și repararea vehiculelor electrice

Tip: *Risc de tranziție, risc tehnologic*
Grad de risc: *Moderat*
Termen: *Mediu*

Odată cu creșterea cererii pentru vehicule electrice, furnizorii de servicii conexe (cum ar fi servicii de mentenanță, service și vulcanizare), trebuie să își actualizeze activitatea pentru a deservi această nouă categorie de beneficiari.

Investițiile în software-uri specializate și formarea personalului autorizat cu privire la vehiculele electrice duc la creșterea prețurilor de mentenanță și reparare, ceea ce poate rezulta în costuri operaționale mai ridicate pentru Autonom în cazul acestui tip de autovehicule.

Tip: Oportunitate de piață

Costurile pentru mașinile verzi au scăzut în mod semnificativ în ultimii ani, datorită creșterii investițiilor în cercetare și dezvoltare, precum și a creșterii cererii pentru acest tip de vehicule. Scenariile climatice propun o creștere semnificativă a utilizării de mașini electrice și hibride în viitor precum și aplicarea măsurilor din pachetul Fit for 55, ceea ce ar putea duce la o continuare a scăderii costurilor tehnologiei în acest domeniu.

Scăderea prevăzută pentru prețurile vehiculelor cu emisii reduse reprezintă o oportunitate pentru Autonom, în sensul diminuării investițiilor pentru înnoirea flotei, crescând astfel gradul de competitivitate al companiei.

Datorită politicilor actuale de decarbonizare la nivel internațional și a progreselor tehnologice din industria auto, există o tendință de scădere a prețului pentru vehiculele cu emisii reduse de gaze cu efect de seră.

Pe baza planurilor de achiziție ce au stat la baza întocmirii strategiei noastre de sustenabilitate, am realizat o analiză de scenarii aliniată cu Raportul IEA „World Energy Outlook 2022” pentru a vedea care este impactul financiar asociat cu atingerea țintelor stabilite prin strategia de sustenabilitate Autonom.

Până în 2050 prețul vehiculelor cu emisii reduse de carbon va scădea în toate cele 3 scenarii climatice analizate. Pentru a atinge obiectivele noastre de reînnoire a flotei, am luat în considerare un scenariu pe termen lung, în care sunt achiziționate 7.300 vehicule electrice și 4.075 vehicule hibride în perioada 2023-2030.

Astfel, pe termen lung, conform scenariul Net Zero prețul achiziționării a 11.375 vehicule cu emisii reduse este preconizat a fi de € 246 milioane €. Conform acestui scenariu, **se înregistrează o scădere de 24% în anul 2030** față de costul de 323 milioane €, raportat la prețul de referință din anul 2020 ce a stat la baza întocmirii strategiei de sustenabilitate.

Totodată, mergând mai departe de obiectivele strategice de reînnoire a flotei, în anul 2050 costul achiziției pentru aceeași investiție de 11.375 vehicule cu emisii reduse ar putea scădea până la 231 milioane €, ceea ce reprezintă o scădere de 29% față de costul aferent anului de referință.

În vederea atingerii țintelor strategice, la începutul anului 2023 am comandat 200 de mașini electrice Tesla în valoare de aproximativ 10 milioane de euro.

Astfel, exploatarea oportunității climatice de piață aduce un impact financiar pozitiv și se aliază măsurilor pe care compania noastră deja și le-a asumat prin strategia de sustenabilitate.

În plus, adresarea acestei oportunități nu doar că permite îndeplinirea obiectivelor strategice, ci și reducerea costurilor directe și indirecte, așa cum s-a putut observa prin compararea analizelor riscurilor de creștere a prețului de carburanți și creștere a prețului energiei electrice.

3. Gestionarea riscurilor climatice

Odată cu identificarea și analizarea riscurilor de tranziție, au fost discutate și metode de gestionare a acestora de către membrii Consiliului de Administrație și managerii departamentelor: Sustenabilitate, Proiecte Speciale, Operațional, Tehnic, Risc, Marketing, Diviziile Rent a car, Leasing Operațional și Autorulate.

În acest sens, am evaluat fiecare risc climatic de tranziție în parte, am identificat metodele de adresare deja implementate sau în curs de implementare și am stabilit viitoare măsuri de reducere a impacturilor negative, care răspund și riscurilor climatice fizice. Toate aceste metode și măsuri sunt aliniate termenelor și gradelor de risc identificate. Rezultatele înregistrate prin analizele în funcție de scenarii climatice vor fi urmărite în timp în contextul evoluției în timp real.

Reînnoirea flotei Autonom reprezintă o prioritate pentru compania noastră, această inițiativă fiind inclusă și în strategia de business, având ținte specifice în acest sens. Prin implementarea acestei direcții strategice reducem impactul asupra climei și *susținem îndeplinirea scenariului Net Zero*, fapt ce va contribui la reducerea pe termen lung a efectelor negative ale schimbărilor climatice. Totodată, prin reînnoirea flotei cu vehicule cu grad redus de emisii de carbon, adresăm o serie de riscuri de tranziție, cum ar fi: *creșterea interesului stakeholderilor pentru înverzirea sectorului de transport, creșterea prețurilor de carburanți, impunerea unei limite pentru emisiile generate și limitarea accesului vehiculelor cu combustie internă în anumite zone urbane*.

În acest sens, vom continua să **accesăm finanțări** din partea instituțiilor financiare și a pieței de capital, pentru a îndeplini obiectivele strategice referitoare la flota cu emisii reduse de gaze cu efect de seră. Toate aceste acțiuni sunt aliniate cu strategia de business și strategia de sustenabilitate. Totodată, creșterea numărului de mașini electrice și hibride adresează *oportunitatea de tranziție ce prevede scăderea prețurilor pentru acest tip de autovehicule*.

În același timp, odată cu reînnoirea flotei și includerea mai multor mașini electrice, există o expunere mai mare către *riscul de creștere a prețurilor pentru energie*. Cu toate acestea, avantajele aduse de reînnoirea flotei depășesc potențialele efecte negative cauzate de creșterea prețului electricității. Pentru a reduce totuși aceste potențiale efecte negative, am demarat procesul de instalare de stații de încărcare în agențiile noastre, **încheierea unor contracte cadru naționale pentru încărcarea mașinilor electrice** și avem în vedere ca **noile sedii deschise la nivel național să fie deservite de panouri fotovoltaice (acolo unde va fi posibil)**. Prin aceste măsuri, dorim să reducem costurile de achiziționare a energiei electrice prin acoperirea unui preț mai avantajos pentru alimentarea vehiculelor electrice și reducerea consumurilor de energie electrică achiziționată pentru activitățile operaționale administrative.

În același timp, instalarea de stații de încărcare și încheierea unor contracte cadru pentru încărcarea mașinilor electrice vine și în adresarea riscului de *lipsă a infrastructurii de încărcare a vehiculelor electrice la nivel național*. Deoarece lipsa acestui tip de infrastructură este cel mai important risc tehnologic din acest moment, am formulat o serie de alte inițiative care au scopul de a diminua impacturile negative:

- **extinderea proiectului de suplimentare a agențiilor cu soluții de încărcare a autovehiculelor electrice;**
- **oferirea soluțiilor de încărcare alternative pentru clienți;**
- **încheierea de parteneriate cu rețelele de încărcare private naționale.**

Odată cu creșterea numărului de vehicule electrice la nivel național în ultimii ani, s-a constatat diferența între cererea pentru mentenanța și repararea acestui tip de vehicule și oferta din piață, marcată de *numărul prea redus de specialiști și a tehnologiei aferente*. În acest sens, avem în vedere investigarea fezabilității **unor acțiuni de susținere a service-urilor noastre partenere** pentru a dezvolta capacitatea acestora de a deservi vehicule electrice.

Deși *riscurile climatice fizice* nu sunt anticipate a avea un impact semnificativ asupra activității, acționăm spre a reduce potențialele efecte negative prin **asigurarea corespunzătoare a bunurilor noastre**, inclusiv a flotei de vehicule. În contextul schimbărilor climatice, există posibilitatea pe termen lung de *creștere a prețurilor asigurărilor prin actualizarea componentei de fenomene extreme*. Adresăm acest risc de tranziție prin **diversificarea activităților comerciale desfășurate la nivel de grup pentru a include companii de asigurări**, ce vor putea dezvolta polițe avantajoase pentru riscuri de fenomene extreme.

Deoarece dorim să păstrăm un nivel de performanță ridicat și să avem în același timp un avantaj competitiv, am implementat o serie de măsuri care ne ajută să răspundem pozitiv unor condiții de piață cum ar fi *creșterea prețurilor pieselor de schimb*. Astfel, suntem în curs de **implementare a unei platforme digitale specializate ce permite achiziționarea de piese și componente** pe baza unor analize specializate a prețurilor și stocurilor.

În cazul *intensificării problemelor în desfășurarea transporturilor aeriene*, luăm în considerare investigarea unor opțiuni de **reorganizare a serviciilor** prin realocarea resurselor în funcție de rata de anulări, respectiv întârzieri ale zborurilor sau chiar investigarea posibilității realocării anumitor resurse către alte linii de activitate din cadrul companiei noastre. Prin identificarea acestui risc, vom putea **urmări evoluția în timp a potențialelor impacturi** și vom avea în vedere cele mai eficiente măsuri de răspuns.

În același timp, pe lângă toate măsurile directe de reducere a impacturilor riscurilor climatice, continuăm să **dezvoltăm transparența performanțelor noastre ESG** și să alocăm resurse pentru **creșterea nivelului nostru de maturitate în domeniul sustenabilității**. Astfel, am demarat procesul de **inventariere completă a emisiilor de gaze cu efect de seră din domeniului 3 de aplicare**, pentru a veni în întâmpinarea *condițiilor sporite de raportare a emisiilor*.

În ceea ce privește raportarea de sustenabilitate, vom acorda în continuare un interes sporit pentru a oferi **dezvăluiri structurate pe performanțele de mediu, sociale și de guvernanță**, și ne vom asigura în continuare că toate **inițiativele noastre de comunicare sau marketing ce țin de sustenabilitate sunt susținute de evidențe și studii concrete**. Suplimentar, vom implementa **procesul de asigurare a raportării de sustenabilitate** și avem în vedere **implementarea unor cadre suplimentare de raportare** de sustenabilitate în viitor. Toate aceste măsuri au scopul de a răspunde *interesului sporit al acționarilor în performanțele ESG ale companiilor* și de a reduce și mai mult riscul de tranziție ce face referire la *cazurile de greenwashing*.

4. Metrici și obiective

Ca parte a pilonului de Mediu al strategiei noastre de sustenabilitate, ne-am setat o serie de obiective și ținte prin care putem gestiona impactul pe care activitatea noastră îl generează în mod direct sau indirect asupra climei. Urmărim anual evoluția acestor indicatori și comunicăm în mod transparent rezultatele în cadrul raportărilor de sustenabilitate.

OBIECTIVE/ȚINTE pentru pilonul strategic Mediu	Definiția KPI	Anul de referință strategic (valoare reală) 2020	Obiectiv 2021	Termen scurt 2023	Termen mediu 2025	Termen lung 2030
ENV 1 - Reducerea intensității operaționale a CO ₂ cu 25% până în 2025 și cu 51% până în 2030	Media WLTP gCO ₂ /km pentru flota operațională	153,57	144,51	130,26	115,13	75,87
ENV 2 - Contribuția la o economie circulară prin atenuarea utilizării hârtiei în activitățile administrative și operaționale cu 10 % pe an, obiectiv zero hârtie până în 2030	Tone deșeuri de hârtie/an	3,53	2,28	1,77	1,27	0.00
ENV 3 - 50% reciclabilitate pentru uleiul și anvelopele uzate până în 2030, începând cu 2021	%Tone deșeuri de ulei reciclate/an %Tone deșeuri de anvelope reciclate/an	0	10	20	30	50

În același timp, calculăm în fiecare an amprenta de carbon, folosind GHG Protocol și respectând cerințele standardului de contabilitate și raportare corporativă WRI & WBCSD.

Sursa emisiilor	tone CO ₂ e generate în 2020	tone CO ₂ e generate în 2021	tone CO ₂ e generate în 2022
Domeniul de aplicare 1	262	250	395
Domeniul de aplicare 2	78	51	73
Domeniul de aplicare 3 limitat	37.909	43.780	58.890

În cadrul secțiunii „Amprenta de carbon și schimbările climatice” din Raportul de sustenabilitate sunt disponibile o serie de informații suplimentare, cum ar fi: informații despre metodologia de calcul, datele de intrare utilizate, repartizarea emisiilor în funcție de subgrupele incluse în domeniul de aplicare 3, inițiativele de offset, analize comparative, interpretarea rezultatelor în funcție de contextul operațional, cât și alte informații detaliate.

5. Concluzii

Odată cu această primă inițiativă de implementare a cadrului de raportare TCFD, societatea noastră a realizat primii pași în dezvoltarea gestionării riscurilor climatice. În același timp, ne-am îndeplinit angajamentul din Raportul de Sustenabilitate aferent anului financiar 2021, de a demara procesul de aliniere al gestionării riscurilor climatice cu recomandările acestui cadru.

Performanțele de sustenabilitate de până acum și acțiunile strategice deja implementate ne-au permis conturarea facilă a unei structuri de guvernanză și gestionare corectă a riscurilor climatice.

Vom dezvolta în continuare modul de **guvernanză** al riscurilor climatice, prin integrarea noii proceduri în sistemul de management actual al riscurilor și desemnarea unui responsabil.

Am dezvoltat o **abordare strategică** a riscurilor climatice ce presupune implicarea membrilor celor mai înalte structuri ale companiei noastre pentru a identifica riscurile fizice și de tranziție și pentru a analiza impacturile potențiale asupra activității noastre.

Pe baza acestei abordări, asigurăm **gestionarea riscurilor și oportunităților climatice** prin formularea metodelor de adresare, în funcție de specificul activității noastre și evaluările cantitative aliniate cu scenariile climatice.

Metodele de adresare sunt aliniate cu obiectivele noastre strategice și urmăresc reducerea impactului negativ pe care schimbările climatice le pot avea asupra activității noastre, valorificarea potențialelor oportunități și reducerea impactului propriei noastre activități asupra climei. Monitorizăm progresul metodelor de răspuns prin **metrici și obiective** stabilite în Strategia noastră de Sustenabilitate.

Autonom

